



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CENTRO DE TECNOLÓGICO
Programa de Pós-graduação em Engenharia de Produção
Campus Universitário Reitor João David Ferreira Lima -
Trindade
CEP 88040.900 -Florianópolis SC
Fone: (48) 3721-7001/7011



**PROJETO DE COOPERAÇÃO ENTRE INSTITUIÇÕES PARA QUALIFICAÇÃO DE PROFISSIONAIS
DE NÍVEL SUPERIOR (PCI) - UEA – UFSC**
Programa de Doutorado Interinstitucional na Área de Engenharia de Produção

PLANO DE ENSINO
TRIMESTRE – 2026-2

1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	TURMA	TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS
EPS 510095	Logística Empresarial	DO	Presencial: 30 horas (2 créditos) Atividades complementares: 30 horas (1 crédito)

2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Titular Carlos M. Taboada Rodríguez (carlos.taboada@ufsc.br)

3. PRÉ-REQUISITO(S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
-	-

JUSTIFICATIVA

O Banco Mundial tem definido que um dos pilares da competitividade das nações está na logística que elas desenvolvem e utilizam. A logística tem se manifestado como um elemento essencial da competitividade não apenas das nações, mas também das organizações que nelas atuam. Torna-se necessário estudar a logística, suas formas de realização, as ferramentas que podem ser utilizadas para melhorar o desempenho, bem como as decisões de natureza estratégica e operacional que sustentam as soluções logísticas. Além disso, diante da dinâmica dos mercados e das tecnologias disponíveis, é igualmente necessário compreender como a logística se adapta a esses novos ambientes, que em muitos casos assumem caráter disruptivo devido à intensidade transformadora das inovações tecnológicas. De vital importância é a necessidade de realizar a avaliação do desempenho da logística e identificar as características que devem ser trabalhadas para alcançar determinado grau de maturidade logística, desenvolvendo habilidades para mensurar esse desempenho. É fundamental dominar os princípios que sustentam essas manifestações da logística, bem como compreender sua expansão para outros setores da economia. Essas questões justificam a presente disciplina.

4. EMENTA

Introdução ao curso. Introdução à Logística ao ambiente de negócios. Conceituação da Logística. Valor agregado da logística. Eficiência e eficácia na Logística. Os fluxos logísticos. Evolução da Logística. O Sistema Logístico: subsistemas e objetivos. Nível de Serviço ao Cliente. Custos Logísticos. Principais trade-off logísticos. O Subsistema Logística de Suprimentos: tarefas, decisões a serem tomadas. O subsistema Distribuição Física: tarefas, e decisões a serem tomadas na configuração de um canal de distribuição. Tópicos Especiais: A infraestrutura Logística no Brasil; Logística Reversa.

5. OBJETIVOS

Definem-se os seguintes objetivos para esta disciplina:

Desenvolver no aluno competências para a compreensão e avaliação do gerenciamento logístico contemporâneo, de modo que seja capaz de identificar a contribuição da logística para a

competitividade empresarial e dominar os conceitos, teorias e princípios que a sustentam nas organizações.

6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Tema	Conteúdo
Introdução à disciplina	Apresentação da Disciplina. Caso introdutório sobre como uma empresa melhora a sua competitividade por meio da Logística
Introdução à Logística Empresarial	Importância da Logística na competitividade das nações. Critérios do Banco Mundial. Posição do Brasil no <i>ranking</i> mundial; a realidade brasileira; alguns problemas da Logística no Brasil.
O conceito de Logística	Influência do ambiente de negócios nas organizações. Exigências técnico-organizacionais: capacidade de reação, flexibilidade, confiabilidade. Mudança do modelo de gestão empresarial: do enfoque funcional para o enfoque integral. Surgimento da Logística. Definição de Logística. Os fluxos logísticos. Valores que agrega a Logística.
O Sistema Logístico	A Logística como sistema. Logística de Suprimentos, Logística Interna, Distribuição Física de Produtos. Assistência Técnica e Logística Reversa Processos logísticos principais: transporte, armazém, estoques, informações e administração. Objetivos do sistema logístico.
Custos Logísticos	Os custos logísticos e a sua estrutura: custos de transporte, custo de estoques, custo de armazém, custo de pedidos, custos da administração logística, outros custos. Principais <i>trade-off</i> de custos logísticos. Estudo de caso sobre custos logísticos e <i>trade-off</i> de custos. Tratamento dos custos de estoques: determinação do estoque de segurança e do estoque médio. Estudo de caso sobre custos de estoque
Logística de Suprimentos	Tarefas a ser realizadas num canal de suprimentos. Modalidades de compras: CIF e FOB; quando utilizar cada uma. Decisões logísticas no canal de suprimentos. Tipos de suprimentos: centralizado ou descentralizado. Escolha de fornecedores. Estudo de caso.
Distribuição Física de Produtos	Definição de Canal de Distribuição. Problemas na configuração de um canal de distribuição: escolha do modal de transportes; dimensionamento e localização de depósitos; sistema de processamento de pedidos; centralizar ou descentralizar; terceirizar; <i>postponement</i> . Problemas a solucionar na operacionalização de um canal de distribuição: utilização dos meios de transporte; utilização dos meios de armazenagem e de movimentação de materiais; gerenciamento de estoques.
Extensão do conceito de Logística	Construindo o conceito de Logística Lean (enxuta); construindo o conceito de Logística Verde, Logística Reversa e Logística Sustentável; Economia circular e a Logística. Construindo o conceito de Logística Humanitária; Construindo o conceito de Logística do Varejo; Construindo o conceito de Logística Hospitalar; Construindo o conceito de Interoperabilidade Logística.
Tópicos Especiais em Logística	Conceitos de Logística 4.0 e de logística 5.0; Realidade Aumentada na Logística; Veículos autônomo na Logística. Gémeos Digitais aplicado nas soluções Logísticas Inteligência Artificial aplicada na Logística; Logística Urbana e o conceito da última Milha.
Avaliação do Desempenho Logístico (ADL)	Conceito de ADL. Construindo indicadores para ADL. Metodologia estruturada para ADL. Logística classe mundial. Conceito de Maturidade Logística. Relatórios do Banco Mundial sobre o Desempenho Logístico das Nações. Top 25 dos melhores desempenhos logísticos no mundo.

7. METODOLOGIA DE ENSINO

7.1. Estratégia ensino-aprendizagem

A estratégia de ensino-aprendizagem envolve aulas presenciais, com apresentação e discussão dos conteúdos previstos no cronograma, além da participação dos alunos por meio de debates e análises de casos práticos. Contempla também atividades remotas síncronas realizadas por webconferência, com participação ativa dos alunos na apresentação de seus seminários.

Outra ferramenta pedagógica a ser utilizada são os seminários, considerados instrumentos para o desenvolvimento científico do acadêmico, possibilitando a pesquisa e o aprofundamento dos conceitos estudados. Todos os alunos deverão apresentar seminários, individualmente ou em duplas. Cada seminário deverá ser preparado a partir de artigos de alto impacto (disponíveis em bases da Capes ou em eventos internacionais reconhecidos), artigos nacionais (periódicos e eventos nacionais) e fatos que relacionem teoria e prática (estudos de caso ou experiências pessoais). A consulta a teses e dissertações já defendidas (não apenas da UFSC) é imprescindível. Livros também podem ser utilizados, desde que sejam de autores reconhecidos.

O material de cada seminário será composto por uma apresentação em PowerPoint e um texto em formato livre, ambos a serem postados na página Moodle antes da data da apresentação. Todos os alunos deverão estudar os materiais postados pelas equipes. Na data programada, as equipes apresentarão o tema em aproximadamente 25 a 30 minutos, seguidos de debate com os demais alunos, com duração máxima de 30 minutos. Essa participação será considerada pelo professor na avaliação final. O resultado esperado é compreender o que está sendo proposto por pesquisadores em centros de pesquisa no Brasil e no exterior, bem como identificar o que está sendo efetivamente aplicado pelas empresas. É importante compreender os problemas e desafios relacionados, além das oportunidades de melhoria existentes.

Os princípios que devem ser atendidos na elaboração de cada seminário, e que serão considerados na avaliação, incluem:

Embasamento científico, com sólida análise bibliográfica e metodologia clara;

Visão crítica sobre os conceitos (os seminários não devem ser meramente descritivos, mas oferecer abordagem crítica e analítica);

Entendimento da aplicabilidade dos conceitos à realidade brasileira;

Identificação de oportunidades de pesquisa relacionadas ao tema;

Atendimento aos aspectos definidos na Abrangência Mínima.

O Momento Empresarial constitui uma atividade que busca vincular teoria e prática, consolidando os conceitos e princípios aprendidos em aula. Baseia-se na apresentação, por parte de um especialista com ampla experiência em logística, de uma problemática específica enfrentada em sua empresa e da solução adotada, seguida de debate com os alunos.

O Momento Teses Doutoraes é outra atividade pedagógica, fundamentada na apresentação, por um doutor egresso do PPGE, de sua tese vinculada a algum aspecto da logística, seguida de amplo debate. O objetivo é preparar e familiarizar os alunos com as características de uma tese doutoral na área de logística, complementando os conhecimentos adquiridos na disciplina. Essas atividades contarão com participação remota do apresentador e poderão ocorrer tanto na semana de encontros presenciais quanto nas atividades complementares on-line.

As atividades fora da sala de aula envolvem leituras recomendadas e acesso aos sites de apoio ao conteúdo

7.2 Frequência

Durante o período de atividades presenciais, a frequência será registrada diariamente em sala de aula. Da mesma forma, nas atividades complementares de caráter síncrono, o registro será feito em cada encontro. Para as demais atividades complementares, a frequência será registrada por meio da entrega

das atividades solicitadas.

Considera-se o percentual mínimo de 75% de frequência como condição necessária (mas não suficiente) para aprovação.

7.3 Material de Suporte e Referências Bibliográficas

Será disponibilizado, no ambiente Moodle, o material de suporte para as aulas subsequentes.

Cada material corresponderá ao conteúdo de um capítulo do programa.

Em cada material de suporte serão incluídos sites ou documentos digitais, além de leituras e vídeos recomendados para a complementação do conteúdo.

7.4 Atividades Complementares (30 horas)

Atividades on-line síncronas dedicadas aos seminários que os alunos deverão apresentar (4 encontros de 4 horas cada, totalizando 16 horas).

Revisão de literatura em diferentes bases de dados e bibliotecas, para a elaboração dos materiais dos seminários (8 horas).

Elaboração do Trabalho Final da disciplina, em formato de artigo científico para submissão a revista ou apresentação em evento acadêmico (6 horas).

8. AVALIAÇÃO

O sistema de avaliação é composto pelos seminários e pelo trabalho final da disciplina.

A nota será resultante da avaliação dos **seminários** (peso de **45%**), da participação nos **debates** (peso de **10%**) e da produção de um **artigo científico** (peso de **45%**). O artigo final possui caráter excludente: caso não seja entregue, o aluno receberá automaticamente o conceito “I” – **Incompleto**.

O artigo final deverá ser entregue no primeiro dia de aula da disciplina subsequente (14 de setembro de 2026), no formato estabelecido pela disciplina ou conforme as normas do periódico escolhido pelo aluno. Após as adequações sugeridas pelo professor, o aluno deverá realizar os ajustes necessários para submissão ao periódico e enviar o comprovante de submissão.

É importante destacar que a divulgação prévia dos materiais dos seminários faz parte da avaliação dos mesmos.

Ressalta-se que, para a obtenção da nota máxima (10 – Excelente), todos os aspectos devem ser atendidos com excelência: participação, qualidade dos seminários (conteúdo, materiais elaborados, apresentação e defesa) e qualidade, estrutura e pontualidade na entrega do trabalho final.

9. CRONOGRAMA

9,1. - Atividades presenciais

Data	Assunto Planejado	Recursos Didáticos
10/Agosto	Introdução à Disciplina Apresentação da Disciplina. Caso introdutório sobre como uma empresa melhora a sua competitividade por meio da Logística Introdução à Logística empresarial Importância da Logística na competitividade das nações. Critérios do Banco Mundial. Posição do Brasil no <i>ranking</i> mundial; a realidade brasileira; alguns problemas da Logística no Brasil.	• Aula expositiva-dialogada. • Discussão de caso prático • Discussão e definição dos temas para os seminários.
11/Agosto	O conceito de Logística Influência do ambiente de negócios nas organizações Exigências técnico-organizacionais: capacidade de reação, flexibilidade, confiabilidade. Mudança do modelo de gestão empresarial: do enfoque funcional para o enfoque integral. Surgimento da Logística. Definição de Logística. Os fluxos logísticos. Valores que agrega a Logística. O Sistema Logístico A Logística como sistema. Logística de Suprimentos, Logística Interna, Distribuição Física de Produtos. Assistência Técnica e Logística Reversa Processos logísticos principais: transporte, armazém, estoques, informações e administração. Objetivos do sistema logístico. Momento Tese Doutoral 1 Exposição e debate sobre um tema de tese doutoral em Logística.	• Aula expositiva-dialogada. • Discussão de casos práticos.
12/Agosto	Custos Logísticos Os custos logísticos e a sua estrutura: custos de transporte, custo de estoques, custo de armazém, custo de pedidos, custos da administração logística, outros custos. Principais <i>trade-off</i> de custos logísticos. Estudo de caso sobre custos logísticos e <i>trade-off</i> de custos. Tratamento dos custos de estoques: determinação do estoque de segurança e do estoque médio. Estudo de caso sobre custos de estoque	• Aula expositiva-dialogada. • Discussão de casos práticos.

13/Agosto	Logística de Suprimentos Tarefas a ser realizadas num canal de suprimentos. Modalidades de compras: CIF e FOB; quando utilizar cada uma. Decisões logísticas no canal de suprimentos. Tipos de suprimentos: centralizado ou descentralizado. Escolha de fornecedores. Estudo de caso sobre escolha de fornecedores. Momento Tese Doutoral 2 Exposição e debate sobre um tema de tese doutoral em Logística	• Aula expositiva-dialogada. • Discussão de casos práticos
14/Agosto	Distribuição Física de Produtos Definição de Canal de Distribuição. Problemas na configuração de um canal de distribuição: escolha do modal de transportes; dimensionamento e localização de depósitos; sistema de processamento de pedidos; centralizar ou descentralizar; terceirizar; <i>postponement</i>. Problemas a solucionar na operacionalização de um canal de distribuição: utilização dos meios de transporte; utilização dos meios de armazenagem e de movimentação de materiais. Momento Tese Doutoral 3 Exposição e debate sobre um tema de tese doutoral em Logística Momento Empresarial 1 Apresentação da Logística de uma empresa e de um problema solucionado	• Aula expositiva-dialogada. • Casos práticos.
15/Agosto	Avaliação do Desempenho Logístico Conceito de ADL. Construindo indicadores para ADL. Metodologia estruturada para ADL. Logística classe mundial. Conceito de Maturidade Logística. Relatórios do Banco Mundial sobre o Desempenho Logístico das Nações. Top 25 dos melhores desempenhos logísticos no Mundo. Momento Tese Doutoral 4 Exposição e debate sobre um tema de tese doutoral em Logística Momento Empresarial 2 Apresentação da Logística de uma empresa e de um problema solucionado	• Aula expositiva-dialogada. • Discussão dos casos práticos.
9,2. - Atividades on-line síncronas (seminários)		
Data	Assunto	Recursos didáticos
25/Agosto	Extensão do conceito de Logística - Tema: Logística Reversa, Economia Circular e a Logística - Tema: Logística do Varejo - Tema: Logística Hospitalar - Tema: Logística urbana e o processo da última milha	Seminários apresentados pelos alunos com debate em plenário

26/Agosto	Tópicos especiais em Logística - Tema: Logística 4.0 e Logística 5.0 - Tema: Realidade Aumentada na Logística - Tema: Veículos autônomos na Logística - Tema: Gêmeos Digitais na Logística	Seminários apresentados pelos alunos com debate em plenário
27/Agosto	Tópicos especiais em Logística - Tema: Logística urbana e o processo da última milha - Tema: Logística Classe Mundial - Tema: Relatórios do Banco Mundial sobre Desempenho Logístico das Nações - Tema: Top 25 dos melhores desempenhos logísticos no mundo	Seminários apresentados pelos alunos com debate em plenário

10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

Como serão abordados vários temas, o material bibliográfico básico será composto de diferentes materiais que estarão disponibilizados na pagina Moodle da disciplina

11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- 1.- BALLOU R.
Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/ Logística Empresarial. 5a Edição
Editora Bookman, São Paulo, 2006
- 2.- BOWERSOX D. CLOSS D.
Gestão da Cadeia de Suprimentos e Logística 2ª Edição, São Paulo, 2007
- 3.- CAIXETA J. V; MARTINS R.
Gestão Logística do Transporte de Cargas
Editora Atlas, São Paulo, (2001)