



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CENTRO DE TECNOLÓGICO
Programada de Pós-Graduação em Engenharia de Produção

Campus Universitário Reitor João David Ferreira Lima - Trindade
CEP 88040.900 - Florianópolis SC
Fone: (48) 3721-7003



PLANO DE ENSINO
TRIMESTRE – 2025/1

1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	TURMA(S)	TOTAL HORAS-AULA-	
EPS 6401	Logística Empresarial	ME/DO	Aulas Remota Síncronas	45 h
HORÁRIO	Segundas feiras:14 às 18 horas			
PRÉ-REQUISITOS				
Código: - ----		Nome da Disciplina: ----		

2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)

Prof. Titular Dr. Carlos M. Taboada (carlos.taboada@ufsc.br)

3. JUSTIFICATIVA

O Banco Mundial tem definido que um dos pilares da competitividade das nações, está na Logística que elas desenvolveram e utilizam. A Logística tem se manifestado como um elemento da competitividade não so das nações, senão também das organizações que neles atuam. Resulta necessário estudar a Logística, as suas formas de realização, as ferramentas que podem ser utilizadas para melhorar o seu desempenho, bem como decisões tanto de natureza estratégica como operacional que sustentam as soluções logísticas. De igual forma acontece com o Gestão da Cadeia de Suprimentos (*Supply Chain Management* ou *SCM*) novo formato de trabalho que estão adotando as organizações. Por outra parte, com a dinâmica dos mercados e das tecnologias disponíveis, resulta também necessário estudar e conhecer como e que a Logística adapta-se a esses novos ambientes, que em muitos casos adquirem caráter disruptivas pela intensidade transformadora das inovações tecnológicas. De vital importância resulta a necessidade de poder realizar a Avaliação do Desempenho da Logística e da SCM, e conhecer as características que devem ser trabalhadas para a aquisição de um determinado grau de Maturidade Logística e desenvolver habilidades para poder medir o seu desempenho. Precisa-se dominar os princípios que sustentam estas manifestações da logística, a expansão da logística para outros setores da economia. São questões que justificam a presente disciplina

4. EMENTA

A disciplina estrutura-se em três blocos:

Bloco 1 Logística Empresarial

O sistema logístico, princípios que sustentam o seu funcionamento e a sua importância na competitividade empresarial. Extensão do conceito de logística para outros setores. Logística sustentável. Tendência no novo ambiente de negócios e no ambiente da Indústria 4.0. Logística 4.0. Inteligência Artificial aplicada nas soluções logísticas. Logística 5.0

Bloco 2 Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos (*Supply Chain Management*) (SCM)

Conceito e arquitetura da Cadeia de Suprimentos. Extensão do conceito de Cadeia de Suprimentos. Tendências no novo ambiente de negócios. Sustentabilidade nas Cadeias de Suprimentos

Bloco 3 Avaliação do Desempenho Logístico (ADL)

Conceito de ADL. Construindo Indicadores para a ADL. Metodologias estruturada para a ADL. Maturidade

Logística. Logística Classe Mundial. Desempenho das melhores SCM do mundo. Relato-rios do Banco Mundial sobre Desempenho Logístico das Nações.

Momento Empresarial: Atividade ao longo da disciplina, nos três blocos, consistente na participação de especialistas em Logística de empresas selecionadas que apresentarão os aspectos principais da estratégia e/ou operação logística das suas organizações, destacando um problema logístico para tentar conseguir a solução em debate com os alunos e com acompanhamento de especialistas da prática empresarial.

5. OBJETIVOS

Desenvolver no aluno competências para a compreensão e avaliação do gerenciamento logístico contemporâneo, de forma que identifique a contribuição da logística e das Cadeias de Suprimento na competitividade empresarial e que domine os conceitos, as teorias e os princípios que a sustentam nas organizações.

6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Tema	Título	Conteúdo
1	Introdução à Logística Empresarial.	Importância da Logística; a realidade brasileira; definição e valores; fluxos logísticos; o sistema logístico; logística de suprimentos; logística interna, distribuição física de produtos; escolha de fornecedores; custos logísticos; <i>trade-offs</i> logísticos.
	O Conceito de Logística	Construindo o conceito de logística; valores agregados pela logística; tendências da logística.
	Extensão do conceito de Logística	Construindo o conceito de Logística Lean (enxuta); Construindo o conceito de Logística Verde, Logística Reversa e Logística Sustentável; Economia circular e a Logística. Construindo o conceito de Logística Humanitária; Construindo o conceito de Logística do Varejo; Construindo o conceito de Logística Hospitalar; Construindo o conceito de Interoperabilidade Logística; Logística de Classe Mundial.
	Tópicos Especiais em Logística	Conceito de Logística 4.0; Realidade Aumentada na Logística; Veículos autônomo na Logística. Gêmeos Digitais aplicado nas soluções Logísticas Inteligência Artificial aplicada na Logística; Logística Urbana e o conceito da última Milha; Riscos na Logística;
2	Conceituação da SCM	Conceito de SCM. Desmistificação da SCM. Green SCM
	Arquitetura da SCM	Atributos da SCM: agilidade, flexibilidade, confiabilidade
3	Conceituação de ADL	Conceito de ADL. Construindo indicadores para ADL Metodologia estruturada para a ADL
	Maturidade Logística	Conceito de Maturidade Logística. Modelo de Maturidade. Logística classe mundial
	Tópicos Especiais	Relatórios do Banco Mundial sobre o desempenho logístico das Nações. Top 25 Desempenho das melhores SCM do mundo

7. METODOLOGIA DE ENSINO

Aulas síncronas por webconferência, sendo de dois tipos: aulas com conteúdo oferecidos pelo professor e seminários realizados pelos alunos, ambos tipos de aulas veiculadas pela sala virtual disponibilizada na página Moodle da disciplina. Aulas gravadas assíncronas, disponibilizadas na página Moodle pelo professor, para a complementação dos conteúdos e para a exercitação dos alunos. A frequência será aferida pela comprovação da realização das atividades interativas nas aulas gravadas e das atividades propostas.

Seminários

O seminário deve ser considerado uma ferramenta para desenvolvimento científico do acadêmico, o qual

possibilita a pesquisa e o aprofundamento dos conceitos estudados. Desta forma, todos os alunos apresentarão seminários, individualmente (ou em duplas). Cada seminário deverá ser preparado a partir de artigos de alto impacto (constantes na base de dados da Capes ou de eventos internacionais reconhecidos), de artigos nacionais (periódicos nacionais e eventos nacionais) e fatos que relacionem a teoria à prática (estudos de caso ou experiências pessoais). A consulta de Teses e Dissertações já defendidas (não só da UFSC) resulta imprescindível. Livros também podem ser utilizados, desde que sejam de autores reconhecidos,

A pesquisa deste material faz parte do processo de preparação dos seminários.

O material de cada seminário será composto por meio de uma apresentação em *Power Point* e um texto com formato livre, os quais devem ser postados na página Moodle até as 24 horas da quinta feira que antecede a data da aula no qual será apresentado e debatido. Desta forma, todos os alunos devem estudar os materiais postados por cada equipe, antes da data da realização síncrona do seminário. Na data programada para o seminário as equipes devem realizar uma apresentação do tema de aproximadamente 25 a 30 minutos, e na sequência procede-se ao debate por parte do resto dos alunos. Esta participação será considerada pelo professor para emitir a nota final de cada aluno..

O resultado esperado é que se consiga entender o que está sendo proposto pelos pesquisadores em outros centros de pesquisa no mundo, e no Brasil e o que está sendo de fato utilizado pelas empresas. É importante compreender os problemas e desafios relacionados e as oportunidades de melhoria existentes.

Alguns princípios que devem ser atendidos na elaboração de cada seminário, e que serão considerados na avaliação dos mesmos são:

- Embasamento científico onde seja mostrada uma solida análise bibliográfica por parte dos autores, bem como a metodologia utilizada no trabalho de preparação do seminário;
- Visão crítica a respeito dos elementos que formam os conceitos (os seminários não podem ser feitos com uma abordagem contemplativa, meramente descritiva, senão que devem oferecer uma abordagem critica, analítica por parte dos autores;
- Entendimento da aplicabilidade dos conceitos à realidade brasileira;
- Estabelecimento das oportunidades de pesquisa que os autores definam sobre o tema, e
- Atendimento aos aspectos definidos na Abrangência Mínima.

Também serão consideradas na avaliação de cada seminário a qualidade da apresentação e as respostas oferecidas pelos autores nas sessões de debates. Outro aspecto que influenciará na avaliação do seminário será a data de postagem dos materiais, sendo que postagens feitas após a data estabelecida ocasionará reduções nas notas obtidas.

Momento Empresarial

Atividades ao longo dos três blocos que procuram a vinculação da teoria com a pratica, e que servem para consolidar os conceitos e princípios apreendidos nas aulas. Oferecem uma visão da realidade brasileira e servem para incentivar o estudo e aprendizado da Logística

8. AVALIAÇÃO

A nota será resultante dos seminários (45% de peso), da participação nos debates (10%) e da produção de um artigo científico (45% de peso), tendo este artigo final um caráter excludente (caso o mesmo não seja entregue automaticamente o aluno receberá concito "I" – Incompleto).

O artigo final deve ser entregue duas semanas após o início do segundo trimestre com o formato estabelecido na disciplina ou com indicação e formatação do periódico escolhido pelo aluno. Depois de feitas as adequações sugeridas pelo professor o aluno deverá fazer as adequações para submetê-lo ao periódico e enviar comprovante de submissão.

É importante destacar que a divulgação prévia dos materiais dos seminários forma parte da avaliação dos mesmos.

Ressalta-se que para a obtenção de nota 10 (Excelente) na disciplina **todos** os aspectos devem ser atendidos

com excelência: participação, qualidade dos seminários (conteúdo, materiais elaborados, apresentação e defesa) e o trabalho final (qualidade, estrutura e pontualidade na entrega)

9. CRONOGRAMA			
Data	Sem	Conteúdo	Recurso didático
10/03	1	Tema 1 - Introdução ao curso : Apresentação da Disciplina. Caso Introdutório. Definição de Logística. Exigências do Ambiente. Fluxos Logísticos. O Sistema Logístico. Objetivos	Aula ministrada pelo Professor (Síncrona) (4 h)
17/03	2	Custos Logísticos. Principais Trade Off. Exercícios. Subsistemas Logísticos:	Aula professor (Síncrona) (2.5 h)
		Exercício solução de <i>trade-off</i> logísticos	Aula prática (síncrona) (1.5 h)
24/03	3	Subsistema Logística de Suprimentos Escolha de Fornecedores. Distribuição Física Conceito de Cadeia de Suprimentos	Aula Professor (síncrona) (4 h)
31/03	4	Logística Verde, Reversa e Sustentável. Economia Circular e a Logística	Seminários (aula síncrona) (4h)
		Logística Lean	
		Logística do Varejo	
07/04	5	Logística no setor da saúde, Logística hospitalar	Seminários (aula síncrona) (2h)
		Logística 4.0 e Logística 5.0	
		Momento Empresarial 1	Apresentação Expert 01 (síncrona, 2 h)
14/04	6	Realidade Aumentada na Logística	Seminários (aula síncrona) (4h)
		Veículos autônomos na Logística	
		Inteligência Artificial aplicada na solução de problemas logísticos	
21/04	7	FERIADO NACIONAL : TIRADENTES	
28/04	8	Construindo o conceito de Logística Urbana e o Problema da última Milha	Seminários (síncrona, 2 h)
		Arquitetura da Cadeia de Suprimentos: agilidade, flexibilidade	
		Momento Empresarial 2	Apresentação Expert (síncrona 2 h)
05/05	9	Blockchain na Logística e na Cadeia de Suprimentos	Seminários (síncrona 2 h)
		Riscos na Logística e na Cadeia de Suprimentos	
		Conceito de ADL. Metodologia estruturada para a ADL	Aula do professor (síncrona 2 h)
12/05	10	Logística Clase Mundial	Seminários (síncrona 2,5 h)
		Maturidade Logística	
		Momento Empresarial 3	Apresentação Expert 03 (síncrona 1,5 h)
19/05	11	Ecoeficiencia Logística e o seu impacto na ADL	Seminários (aula síncrona) (4 h)
		Relatorios do Banco Mundial sobre o Desempenho Logístico das Nações	
		Top 25 SCM	
26/05	12	Momento Empresarial 4	Apresentação Expert 04 (síncrona 2 h)
		Fechamento da disciplina	Sumarização pelo professor com debate coletivo (síncrona 2 h)

10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

Como serão abordados vários temas, o material bibliográfico básico será composto de diferentes materiais que estarão disponibilizados na pagina Moodle da disciplina

11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- 1.- BALLOU R.
Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/ Logística Empresarial. 5a Edição
Editora Bookman, São Paulo, 2006
- 2.- BOWERSOX D. CLOSS D.
Gestão da Cadeia de Suprimentos
e Logística 2ª Edição, São Paulo, 2007
- 3.- CAIXETA J. V; MARTINS R.
Gestão Logística do Transporte de Cargas
Editora Atlas, São Paulo, (2001)