



**PLANO DE ENSINO**  
**TRIMESTRE – 2021-2**

**1. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:**

<b>CÓDIGO</b>	<b>NOME DA DISCIPLINA</b>	<b>TURMA (S)</b>	<b>TOTAL DE HORAS-AULA TRIMESTRAIS</b>
EPS5100 75	Gerenciamento de Projetos Logísticos	DO/ME	45

**2. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S)**

Marina Bouzon (marina.bouzon@ufsc.br)

**3. PRÉ-REQUISITO(S)**

<b>CÓDIGO</b>	<b>NOME DA DISCIPLINA</b>

**4. EMENTA**

Abordagem sistêmica de organizações e processos logísticos; Métodos e ferramentas de gerenciamento de projetos; Uso do software MS Project ou similar; Dominando tempo, finanças e recursos; Análise multicritério de projetos logísticos; Avaliação e gerenciamento de riscos em projetos logísticos.

**5. OBJETIVOS**

O principal objetivo desta disciplina é capacitar o aluno em técnicas e ferramentas do Gerenciamento de Projetos no contexto da Logística Empresarial, fornecendo conhecimentos, habilidades e técnicas utilizadas na iniciação, planejamento, execução, controle e encerramento de um projeto logístico, assim como gestão de portfólio.

**6. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

1. Introdução ao gerenciamento de projetos
2. Projeto: Project charter e WBS, redes PERT, sequenciamento e programação de atividades, alocação de recursos, orçamentação, matriz de responsabilidades e gerenciamento de riscos.
3. MS Project: introdução ao MS Project, alocação e nivelamento de recursos, custos do projeto e relatórios.
4. Atividade de feedback (avaliação por pares).
5. Gestão de portfólio e ferramentas de apoio a decisão.

**7. METODOLOGIA DE ENSINO**

Aulas síncronas, por webconferência. Aulas gravadas assíncronas disponibilizadas no Moodle, com controle de realização da atividade. Aulas síncronas também para complementação e conteúdo, discussão sobre dúvidas dos alunos, apresentação dos projetos e seminários. Tarefas e exercícios a serem resolvidos de forma assíncrona. Projeto para desenvolvimento individual e estudo de caso para resolução em grupo. A frequência será aferida pela comprovação da realização das atividades interativas nas aulas gravadas e dos exercícios propostos, além da realização das demais atividades. No caso de aula síncrona, a frequência será aferida durante a aula diretamente no Moodle.

## **8. AVALIAÇÃO**

A avaliação do conhecimento adquirido na disciplina será realizada com base nos seguintes métodos e respectivos pesos para a confecção da nota final:

- Desenvolvimento do Projeto (Peso 30%): atividade individual a ser desenvolvida pelos alunos com base no material da aula expositiva, artigos científicos e livros da disciplina.
- Feedback por pares do Projeto (Peso 15%): cada aluno fará duas avaliações dos projetos de colegas da turma com base em material de apoio (formulário) fornecido;
- Seminário (Peso 25%): atividade em duplas para apresentação nos temas de métodos de apoio a decisão e gestão de portfólio.
- Solução do caso de Gestão de Portfólio (20%): apresentação tipo “defesa” de cada grupo sobre a solução encontrada. Entregar também material escrito de 3 a 5 páginas (fonte times, tamanho 12, espaçamento 1,15, margens 2,5cm).
- Participação nas aulas síncronas e nas atividades/exercícios via Moodle (10%).

## 9. CRONOGRAMA

Data	Sem	Assunto Planejado	Recursos Didáticos
07/07	1	Apresentação da disciplina e introdução ao conteúdo	- Aula síncrona remota (4h) - Tarefa assíncrona
14/07	2	Introdução ao gerenciamento de projetos.	- Aula síncrona remota (3h) - Tarefa assíncrona (1h)
21/07	3	Projeto: Project charter, WBS, Redes PERT, Sequenciamento e Programação de atividades. Introdução ao MS Project. Divisão grupos de seminários.	- Aula síncrona remota (2h) - Aula gravada assíncrona (2h)
28/07	4	Projeto: Alocação de recursos, Orçamentação, Matriz de responsabilidades e gerenciamento de riscos. MS Project: alocação e nivelamento de recursos, custos do projeto e relatórios. <b>Entrega projeto: 03/08.</b>	- Aula gravada assíncrona (2h) - Aula síncrona remota (2h)
04/08	5	Feedback por pares dos projetos (atividade avaliativa)	- Aula gravada assíncrona (1h) - Atividade assíncrona (3h)
11/08	6	Seminários	- Aula síncrona remota (4h)
18/08	7	Seminários	- Aula síncrona remota (4h)
25/08	8	Seminários	- Aula síncrona remota (4h)
01/09	9	Proposição de um método para avaliação e seleção de portfólio de projetos logísticos. Apresentação da proposta de seleção e avaliação dos projetos logísticos (da disciplina).	- Atividade síncrona remota (4h)
08/09	10	Fechamento da disciplina.	- Aula síncrona remota (3h) - Atividades finais assíncronas (1h)

**10. BIBLIOGRAFIA BÁSICA** (disponível no Moodle)

WYSOCKI, R. K. Effective project management: traditional, agile, extreme. John Wiley & Sons, 2011.

**11. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

Livros:

BALLOU, R. H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial. 5ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

PMBOK Guide (PMI). Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK). 5ª ed. São Paulo: Saraiva, 2014.

PMBOK Guide (PMI). Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK). 6ª ed. São Paulo: Saraiva, 2018.

KERZNER, H. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

Artigos científicos (lista não exaustiva):

BRYDE, David; Christine Unterhitzenberger; JOBY, Roger. Conditions of success for earned value analysis in projects. *International Journal of Project Management*, v. 36, n. 3, p. 474-484, 2018.

CHOU, Shou-Yan; YU, Chien-Chou; and TZENG, Gwo-Hshiung. A Novel Hybrid MCDM Procedure for Achieving Aspired Earned Value Project Performance. *Mathematical Problems in Engineering*, v. 2016, 2016.

HU, Xuejun; CUI, Nanfang; DEMEULEMEESTER, Erik; BIE Li. Incorporation of activity sensitivity measures into buffer management to manage project schedule risk. *European Journal of Operational Research*, v. 249, n. 2, p. 717-727, 2016.

KÖNIG, Alexander; SPINLER Stefan. The effect of logistics outsourcing on the supply chain vulnerability of shippers: Development of a conceptual risk management framework. *The International Journal of Logistics Management*, v. 27, n. 1, 2016.

PRAKASH, Chandra; BARUA, Mukesh Kumar. A Multi-criteria Decision-making Approach for Prioritizing Reverse Logistics Adoption Barriers under Fuzzy Environment: Case of Indian Electronics Industry. *Global Business Review*, v. 17, n. 5, p. 1107-1124, 2016.

YAZDANI, Morteza; ZARATE, Pascale; COULIBALY, Adama; ZAVADSKAS, Edmundas Kazimieras. A group decision making support system in logistics and supply chain management. *Expert Systems with Applications*, v. 88, n. 1, p. 376-392, 2017.